

STRATEGIPLAN 2025-2029

NORD-NORGES EUROPAKONTOR (NNEO)

FORMÅL

Europakontoret skal være et servicekontor for Nord-Norge i Brussel med formål å bidra til markedsføring av nordnorske interesser i europeiske miljøer og til regional utvikling gjennom økt europakompetanse. Kontoret skal bidra til at nordnorske miljøer skal kunne utnytte mulighetene som EU og EØS-avtalen gir. Nord-Norges Europakontor er lobbyaktør i Brussel for kontorets eiere og partnere.

VISJON

NNEO skal bidra til at Nord-Norge blir en av Europas mest bærekraftige, attraktive og konkurransedyktige regioner.

MÅLSETTINGER

Mål 1: Fremme Nord-Norges interesser overfor EUs institusjoner

Mål 2: Benytte mulighetene i Norges avtaler med EU

ORGANISERING

Eierne skal sørge for at:

- Virksomheten ledes av et styre, som vedtar kontorets strategiplan. Styret til Europakontoret består av fylkesordfører/fylkesrådsleder fra hver av fylkeskommunene, samt et medlem oppnevnt av partnerne.
- Eierne skal ha en organisert hjemmetjeneste, og NNEO skal ha en kontaktperson hos hver av eierne.

Kontoret skal i samarbeid med eiere og partnere sørge for at:

- Det utarbeides 5-årige strategiplaner for NNEO, der overordnede målsetninger, satsingsområder og organisering fremkommer. Satsingsområdenes handlingsdel styrer det meste av det daglige arbeidet, og oppdateres årlig.
- Arbeidet er en integrert del av fylkeskommunenes samfunnsutviklerrolle og integrert i regionale planstrategier.

BEMANNING

- Direktør for kontoret leder det daglige arbeidet, og er ansvarlig for operasjonalisering og gjennomføring av strategiplanen.

- Europakontoret skal ha en bemanning på 3-4 ansatte, hvorav en mulig engasjert i en trainee-funksjon.
- Europakontoret skal ha ansatte med høyt faglig nivå som samarbeider tett med eiere, partnere og samarbeidspartnere.
- NNEO skal ha en god hospitantordning, for slik å bygge EU-kompetansen i regionen.
- NNEOs ressurser skal prioriteres slik at samarbeidet mellom NNEO og eiere/partnere videreutvikles.

PARTNERE

- Samarbeidet mellom NNEO og partnere reguleres gjennom egne samarbeidsavtaler, der formålet om å bidra til samfunns- og næringsutvikling i Nord-Norge ivaretas.
- I likhet med eierne, skal partnerne ha en organisert hjemmetjeneste, og NNEO skal ha en kontaktperson hos hver av partnerne.
- I tillegg til faste digitale møter, gjennomføres det partner- og eiermøtet 2 ganger pr. år. Partner- og eiermøtet er et samarbeidsorgan for eiere og partnere. Møtene skal være en anledning for eiere og partnerne å drøfte strategi, og store saker som skal behandles og vedtas av styret.

FAGOMRÅDER

Kontorets fagområder er, og prioriteres som følger:

1. Konkurranseskraft: Arktis/nordområdene, regional utvikling, FOU, utdanning (kun Erasmus+), statsstøtte, næring, inkl. space og marin/maritim næring.
2. Krise: Beredskap, sikkerhet, forsvar og infrastruktur
3. Klima, miljø, bærekraft, inkl. energi

SENTRALE ROLLER FOR KONTORET

- **Kompetansesenter** om EU/EØS for Nord-Norge, og om europeisk Arktis overfor EUs institusjoner
- **Brobygger** mellom miljøer i EU og landsdelen, som også innbefatter å være lyttepost og oversetter overfor hjemmeapparatet, samt nettverksbygger ved å utvikle og vedlikeholde europeiske nettverk
- **Politisk påvirkning**, overfor EU innen arktispolitikk og statsstøtteregulering, i hovedsak sammen med NSPA.

MÅL, DELMÅL, STRATEGIER OG TILTAK FOR 2025:

Mål 1: Fremme Nord-Norges interesser overfor EUs institusjoner

DELMÅL	STRATEGIER	TILTAK 2025
1. FREMME NORDNORSKE INTERESSER OG PÅVIRKE EUs POLITIKK OG REGELVERKSUTVIKLING	A. Fremme utvalgte fagområder av særlig relevans for Nord-Norge	1. Infrastruktur: delta og følge opp Plattform North, sammen med Samferdselsavdelingene i fylkeskommunene, samt de større byene i landsdelen
		2. Arktispolitikk ifm mulig revidering av EUs Arktisstrategi; kople eiere og partnere på aktuelle prosesser
		3. Industripolitikk: Green Industrial Deal presenteres i løpet av våren 2025: Involvere miljøer hjemme.
		4. Kunnskap / 10. rammeprogram: Kople eiere og partnere på prosesser i EU knyttet til utforming av innhold i det nye rammeprogrammet.
	B. Informere og rapportere om aktuelle saker	1. Revidere kommunikasjonsstrategien , bl.a med bakgrunn i den nye OECD-rapporten
		2. Videreutvikle Europanytt
	C. Bidra til å utarbeide posisjonsnotater	1. Etablering av arbeidsgrupper med representanter fra eierne og partnerne, samt jobbe tett med NSPA og Arctic Six m.fl. , for: - Utarbeide skreddersydde posisjonsnotater som gir konkrete forslag til hvordan EU-regelverk kan tilpasses regionens behov - Koble eiere og partnere, og relevante nordnorske aktører for å sikre aktiv deltakelse i policyprosessene i EU
		1. Ta utgangspunkt i den reviderte kommunikasjonsstrategien, og den nye OECD-rapporten: med avklarte budskap
	D. Fremme, profilere og kommunisere mulighetene og utfordringene i regionen.	2. Plan for utrulling av OECD-studien
		3. Delta og arrangere møter under Arctic Frontiers med besøk fra DG Mare og EEAS, samt <i>EU Arctic Forum</i> og <i>Arctic Future Symposium</i> .

	E. Aktiv deltakelse i Northern Sparsely Populated Areas (NSPA)-nettverket	4. Delta og invitere med EU-aktører til <i>High North Dialouge og Kirkeneskonferansen</i> og arrangere møter med regionale aktører.
		5. Fremme <i>European Youth Capital</i>
		1. Følge opp årsplan for NSPA og delta i <i>NSPA Forum</i> i september. 2. Oppfølging og publisering av OECD-studien , med arrangementer i Oslo, Nordland, Troms og Finnmark

DELMÅL	STRATEGIER	TILTAK 2025
2. DELTA PÅ RELEVANTE ARENAER I BRUSSEL OG NORD-NORGE	A. Identifisere tema og personer som er relevante og verdifulle, og aktivt skape nettverk og relasjoner	1. Etablere kontakt med den nye arktiske vennskapsgruppen i Europaparlamentet
		2. Etablere nye, relevante kontakter innen Kommisjonen og European External Action Services
		3. Gjennomføre studietur til en annen arktisk region , og knytte nærmere kontakt i Brussel med andre regionskontor
	B. Innhenting og utveksling av informasjon med ulike EU-aktører	

Mål 2: Benytte mulighetene i Norges avtaler med EU.

DELMÅL	STRATEGIER	TILTAK 2025
3. KOMPETANSEHEVING I NORD-NORGE	A. Tilrettelegging for studiebesøk og hospiteringsordning i Brussel	Mht studiebesøk i Brussel, prioriteres eiere og partnere.
	B. Fremme bilaterale møter, konferanser, kurs i Nord-Norge (reduere tilbudssiden, mht mer tilstedeværelse i Brussel. Hjemmeapparatet kan i	1. Videreutvikling av Nordnorske Europadager
		2. Utvikle et kursopplegg/ lynkurspakke – både digitalt og fysisk, som tilbys nordnorske

	større grad delta hjemme – hva innbefatter dette?)	miljøer, med ulike, relevante tematikker
	C. Rådgivning i EU / EØS-saker	

DELMÅL	STRATEGIER	TILTAK 2025
4. IDENTIFISERE RELEVANTE MULIGHETER OG KOBLINGER FOR NORDNORSKE INTERESSER OG AKTØRER I EU	A. Ha kunnskap om EU-programmer	Kursing av de ansatte ved NNEO
	B. Aktivt bidra til nordnorsk deltakelse i EU-programmer, og følge prosjekter tettere.	1. Utvikle et prosjektkonsept med ulike modeller for deltakelse
		2. Proaktiv jobbing i landsdelen, overfor kommuner, regionråd. klynger, eiere og partnere for å synliggjøre muligheter i EU.
	C. Tilrettelegge for mulige samarbeidsprosjekter og partnerskap	1. Iht prosjektkonsept med ulike modeller for deltakelse 2. Vurdere ulike modeller for partnerskap i NNEO

ARBEIDSFORM

- For å sikre størst mulig grad av måloppnåelse skal NNEO jobbe tett opp mot både EU-institusjonene, da særlig Europaparlamentet og Europakommisjonen, samt EFTA og EFTAs overvåkingsorgan ESA. Nær dialog og samarbeid med den norske EU-delegasjonen er også avgjørende.
- NNEO skal ha hovedansvaret for innspill, analyser og påvirkning innenfor politikkområder i EU som påvirker Nord-Norge.
- Kontoret skal bidra med relevant informasjon, kunnskap og analyser - såkalt tidlig varsling - om saker som er viktige for landsdelen.
- NNEO skal være oppdatert på og delta i relevante nettverk, arenaer og allianser i EU, som særlig er formålstjenlig. ERRIN og NSPA utgjør to sentrale nettverk i så måte
- NNEO skal ha et nært samarbeid med øvrige regionkontor i Brussel.
- NNEO skal tilrettelegge for samarbeid mellom eiere og partnere, samt øvrige sentrale miljøer i landsdelen, for en sterk og koordinert tilstedeværelse fra nord i Brussel. Sentrale prosjekter og satsninger skal profileres.
- NNEO skal veilede og hjelpe eiere og partnerne til å bli mer synlige i Brussel.
- NNEO skal fremme landsdelens interesser, og profilere viktige prosjekter og satsinger.