



## STRATEGIPLAN 2017-2020

### NORTH NORWAY EUROPEAN OFFICE (NNEO)

#### FORMÅL

Nord-Norges Europakontor er opprettet med formål å fremme samfunns- og næringsutvikling i Nord-Norge.

Gjennom tilstedeværelsen i Brussel skal NNEO bidra til å sikre nordnorske interesser innenfor EUs politikkområder som har innvirkning på utviklingsmulighetene i Nord-Norge.

NNEO skal også bidra til å styrke internasjonal kompetanse og engasjement i Nordland, Troms og Finnmark, og med det legge til rette for økt internasjonalt samarbeid, innovasjon og videreutvikling av Nord-Norge. I tillegg skal kontoret være en ambassadør for landsdelen og styrke kompetansen om Nord-Norge og Barentssamarbeidet i EU.

Kontoret skal bidra med relevant informasjon og kunnskap - såkalt tidlig varsling - om saker som er viktige for landsdelen. Dette gjelder EUs regionale politikk/samhørighetspolitikk, EUs nordområdepolitikk, transportpolitikk, EUs politikk for strategisk viktige næringer i Nord-Norge og politikk og strategier som påvirker de forsknings-, utviklings- og innovasjonsprogrammene til EU som er viktige for regionen.

**«Nord-Norges Europakontor er en lobbyaktør i Brussel – for Nordland, Troms og Finnmark»**

#### ARBEIDSFORM

Gjennom tilstedeværelsen i Brussel er NNEO et kompetansesenter på EU/EØS. Kontoret skal ha systemkunnskap om EU (EØS) for dermed å kunne gi praktisk hjelp, både politisk og faglig, til miljøer i Nordland, Troms og Finnmark.

##### Kontoret skal ha:

- Ansatte med høyt faglig nivå som samarbeider tett med eiere, partnere og samarbeidspartnere.

##### Eierne skal sørge for at:

- Det utarbeides årlige bestillingsbrev fra eiere og partnere.

##### Kontoret skal i samarbeid med eiere og partnere sørge for at:

- Det utarbeides fireårige strategiplaner for NNEO, der overordnede målsetninger, strategier og organisering fremkommer.
- Arbeidet er en integrert del av fylkeskommunenes samfunnsutviklerrolle og integrert i utviklingsplanene.



Kontoret skal koble aktører fra Nordland, Troms og Finnmark sammen med aktører i Brussel for å drøfte utviklingsmuligheter og utfordringer for landsdelen. Kontorets aktiviteter skal bidra til kompetanseheving hos aktører i Nord-Norge og skal være en viktig møteplass for beslutningstakere og relevante aktører i Brussel-miljøet.

Kontoret skal følge prosesser angående statsstøttereguleringen tett, og være en aktiv pådriver for å sikre en ordning som tar høyde for utfordringene i Nord-Norge. Kontoret vil videre gi innspill på hvilke områder som bør analyseres nærmere for å bedre kunnskapen og beslutningsgrunnlaget for politiske innspill overfor relevante EU-institusjoner.

## ORGANISERING

- Europakontoret skal ha en bemanning på 2-3 ansatte samt 1-2 engasjerte i en trainee-funksjon.
- NNEO-ressurser skal prioriteres slik at samarbeidet mellom NNEO og eiere/partnere videreutvikles og at de årlige bestillingsbrevene følges opp.
- Samarbeidet mellom NNEO og partnere reguleres gjennom egne samarbeidsavtaler, der formålet er å bidra til samfunns- og næringsutvikling i Nord-Norge ivaretas.
- Eierne og partnerne skal ha en organisert hjemmetjeneste, og NNEO skal ha en kontaktperson hos hver av eierne og partnerne.
- NNEO skal fremme Barentssamarbeidet og følge opp strategier og prioriteringer innenfor Barentsregionrådet, der dette samsvarer med NNEOs mål og strategier. Aktiviteten mot Barentsregionen og Nordvest-Russland fortsetter gjennom samarbeid med Barentssekretariatet.

Det avvikles møte mellom partnere og eiere to ganger pr. år, hvor strategiske valg diskuteres.

## MÅLSETTINGER

**Mål 1: Fremme Nord-Norges interesser overfor de europeiske institusjonene.**

**Strategi:** Initiere saker for eier og partnere

### Tiltak:

- Være en aktiv pådriver overfor relevante EU-institusjoner og ha hovedansvaret for innspill, analyser og påvirkning innenfor politikkområder i EU som påvirker Nord-Norge. Dette gjøres hovedsakelig gjennom nettverket Northern Sparsely Populated Areas.
- Inngå partneravtaler med relevante aktører innenfor offentlig og privat sektor. Samarbeidsavtalene skal være innenfor kontorets hovedsatsingsområder.
- Videreutvikle samarbeidet med andre europeiske regioner og aktører.
- Veilede og hjelpe partnerne til å bli mer synlige i Brussel. Særlig gjelder dette nord-norske/arktiske forsknings- og næringsinteresser.
- Fremme landsdelens interesser.



## **Mål 2: Utnytte mulighetene i Norges avtaler med EU gjennom økt europakompetanse.**

### **Strategi:**

Være oppdatert og aktiv i forhold til prosesser i EU som har innvirkning på viktige nordnorske samfunnsforhold, herunder regional utvikling, næringsutvikling, forskning, innovasjon, utdanning, transport og nordområdepolitikk.

### **Tiltak:**

- Utarbeide regelmessige nyhetsbrev.
- Utarbeide rapporter og analyser på politikkområder i EU av betydning for eiere og partnere.
- Følge prosesser i EUs klima- og miljøarbeid som har innvirkning på eiere og partneres ansvar og oppgaveportefølje.
- Arbeide for økt tilgang på det europeiske markedet for nordnorske varer og tjenester, særlig som en følge av EUs økte oppmerksomhet på mulighetene i nord.
- Bidra til å øke kompetansen i landsdelen for å kunne utnytte handlingsrommet som skapes av at EU har økt oppmerksomhet mot Arktis og Nord-Norges ressurser og institusjoner.
- Ha generell kunnskap om EUs forsknings- og innovasjonsprogram, samt kompetanse til å kople eiere og partnere til de rette personene i EU-systemet.
- Søke nye samarbeidskonstellasjoner og arenaer for å gi kompetansebaserte innspill innenfor EUs nordområdepolitikk.
- Fungere som døråpner og koblingsaktør i Brussel for miljøer i Nordland, Troms og Finnmark.
- Styrke arbeidet med kontorets hjemmeside som informasjonskanal med åjourført og relevant kunnskap om EU for våre eiere og partnere.
- Bygge EU-kompetanse i regionen gjennom en god hospitant-/trainee-ordning.